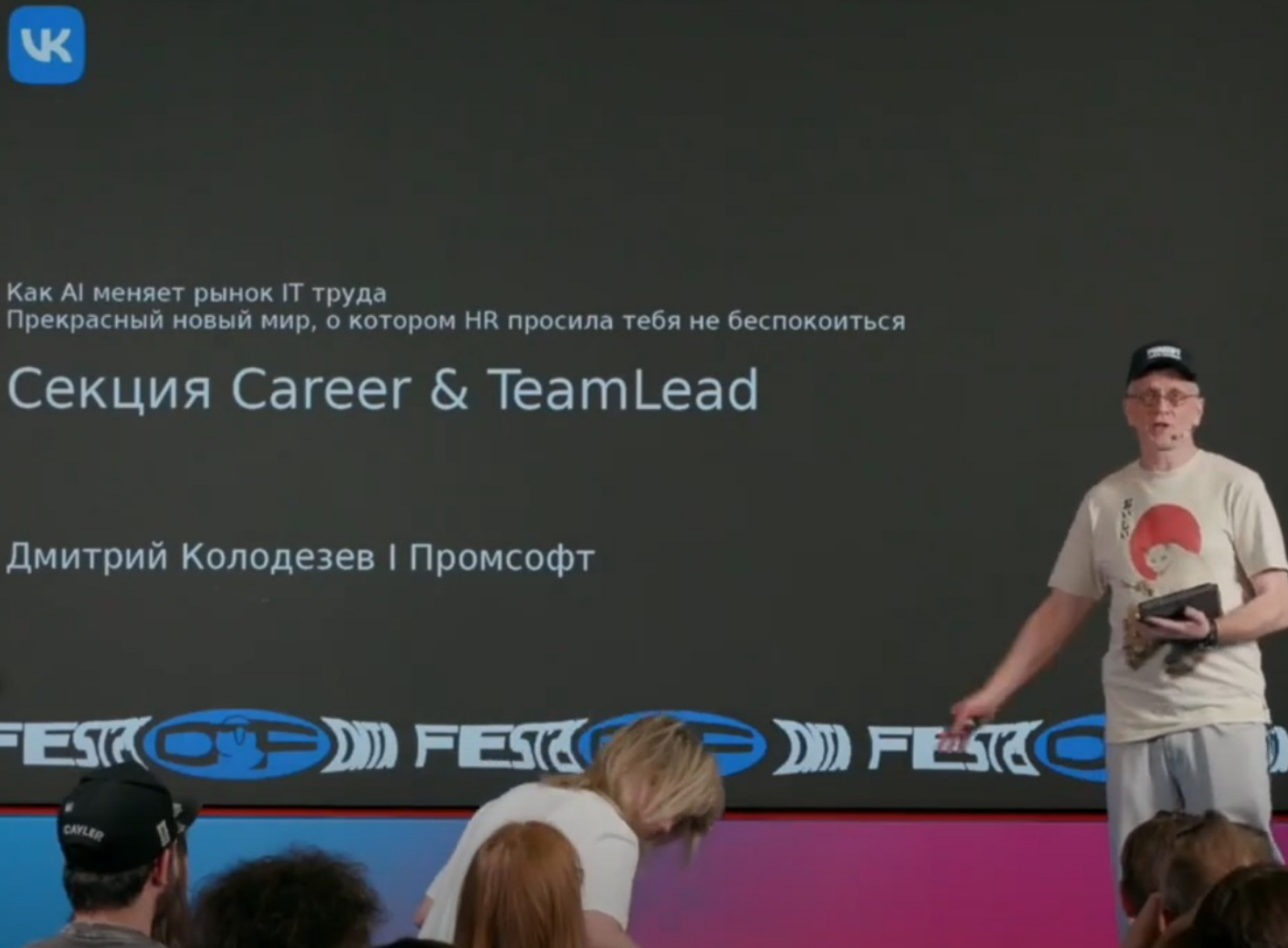


Data Fest 2026

Как AI меняет рынок труда

или Не смотрите вверх!

Дмитрий Колодзев • директор · Промсофт · Секция «Open Career»



О СПИКЕРЕ

Это я

Датазавтраки · ReliableML · Промсофт · ML System Design · Causal Inference

Краткое описание спикера: уже рассказывал про это год назад, все сбылось

О чем хочется сегодня:

- Наблюдения
- Капиталоемкость
- Кентавры
- Менеджеры в среднем
- Джуны
- Заповедник
- Совпадения
- Технооптимизм

ОПЫТ 15 лет в ML, 39 в IT

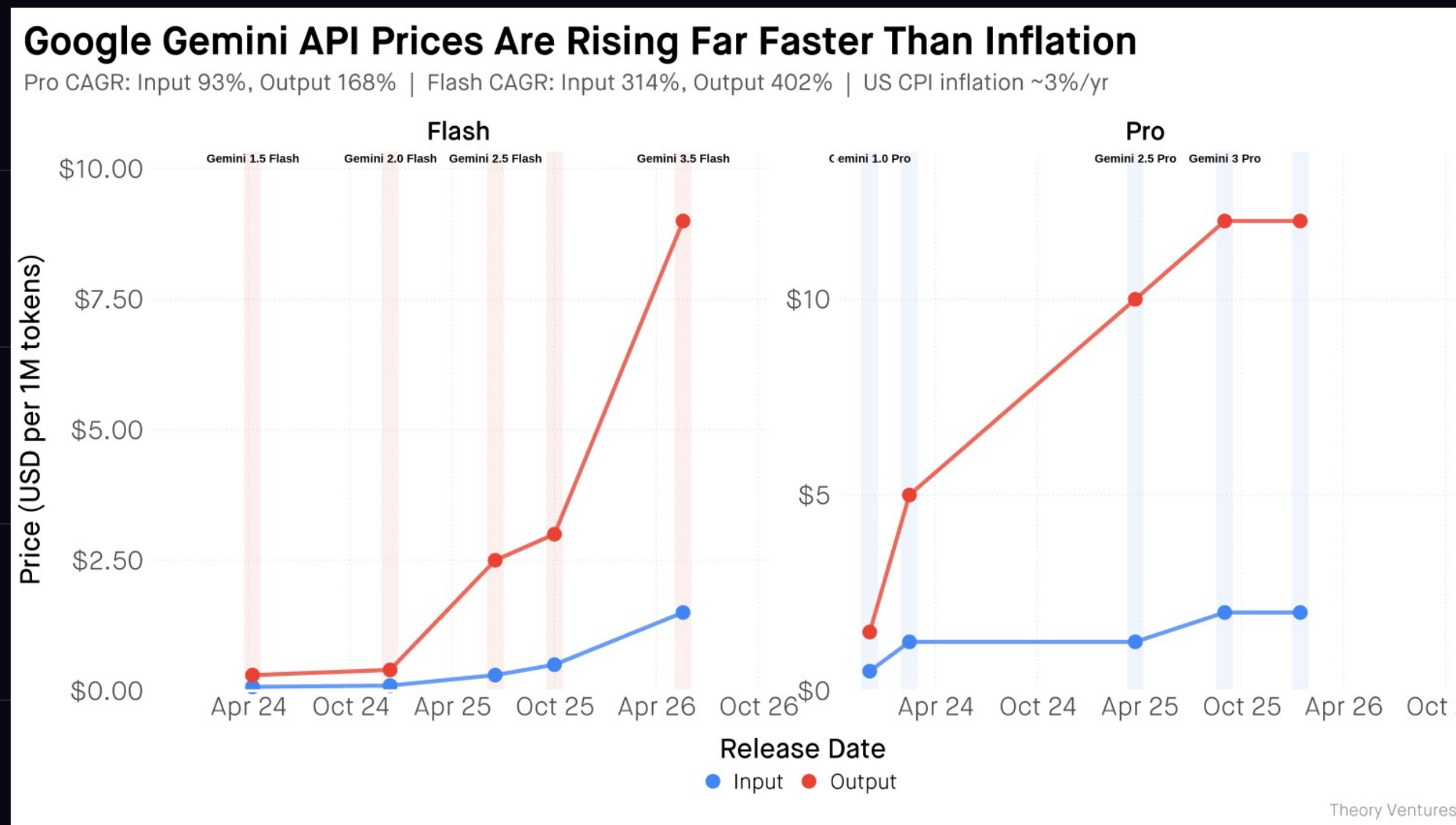
СТЕК телефон, маркерная доска, Claude

КОНТАКТ @promsoft · dk.promsoft@mail.ru

Наблюдения

Раньше вода была мокрее

- Токены дорожают
- Токенов на задачу уходит больше
- Инференса не хватает
- Рашьше уволяли «из-за AI»
- Теперь увольняют из-за AI
- Эффект в своей работе чувствуют все
- Только в P&L его не видно



<https://tomtunguz.com/ai-model-inflation/>

Капиталоемкость

Капитал vs Труд

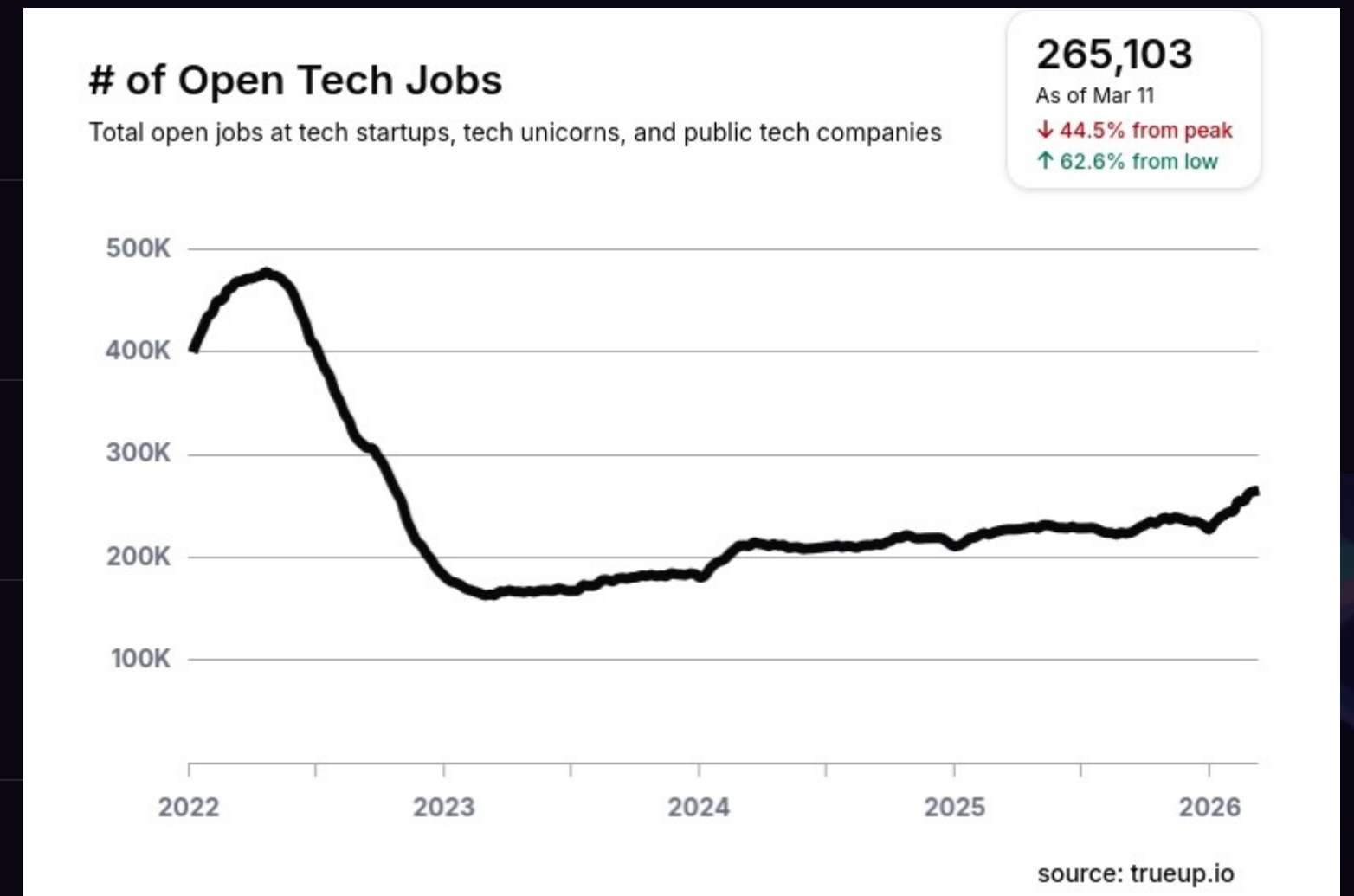
- Отличие завода от студии ноготочков
- Занятость на заводах падает
- Занятость в ноготочках растет
- OpenAI etc – заводы
- Большинство IT – ноготочки
- Какова капиталоемкость вашей работы?
- Какова структура этого капитала?
- Масштабируется ли ваша производительность по токенам и как?



Кентавров не тронут

Заменять или аугментировать

- Программно-аппаратный комплекс – человек и параход LLM
- Автоматический лифт почти уничтожил лифтеров
- Электронные таблицы не уничтожили бухгалтеров
- Гугл Переводчик не уничтожил переводчиков
- Занятость в наиболее затронутой сфере - разработке – растет
- Где органичение на объем работы?
- Зачем избавляться от сотрудника, если отдача выросла?



<https://www.trueup.io/job-trend>

Менеджер в среднем не нужен

Excel + суммаризатор + громкоговоритель

Деятельность менеджера среднего звена:

- Получить промпт от руководителя выше
- Декомпонировать на задачи
- Проконтролировать выполнение
- Собрать отчеты и дать обратную связь
- Обобщить отчеты, передать выше

Почти как Claude/Codex, но

- Свои ресурсы и личные связи
- Неоцифрованный контекст

Организации будут пытаться оцифровывать весь контекст, посмотрим

Джун это судьба

Будем страдать, Алешенька (с) Формула любви

Миддл по цене стажера:

- Найм сломан – давно, и тут еще LLM
- Сложная экономика
- Люди на вырост, но процесс роста еще формируется

Ответ все тот же

- Корпоративные курсы, митапы, хакатоны
- Компании второго эшелона
- Пет-проекты
- ЛЛМ-коуч
- Персонализация

CTF - ломая с помощью LLM процесс найма снаружи, Вы доказываете, что у вас есть нужные навыки

ЧТО ОБСУДИМ

Заповедник

Не везде ему рады

- Хранители печатей
- Госучреждения
- Компании с тяжелой регуляцией
- Компании с тяжелой коммуникацией
- Средний менеджмент
- Исполнители, которых заставили отвечать за слоп



Situational Awareness →

- Масштабирование работает: да
- LLM из чат-бота становится сотрудником: агенты, ага
- Китайские открытые модели – главный конкурент: ну вроде
- Кибербезопасность становится главным риском: да, вот только что
- AGI к 2027: непонятно, что считать за AGI, может и да
- Волна научных прорывов с помощью ai исследователя: мы находимся здесь. Или нет
- Государство и общество не понимает, что с этим делать: ага

Анализ совершенно ошибочный, но пока все совпадает

Технооптимизм

*Можешь мне поверить, по всему видно,
что тебя не тронет война (с) Щербаков*

- Вам мало платят
- Rainmaker
- Академия, государство, общественные организации
- Люди, принимающие решения, советуются с вами
- Все спрашивают у вас совета про AI
- Вы смотрите не только в компьютер



Data Fest 2026



Спасибо!

TELEGRAM

@promsoft

EMAIL

dk.promsoft@mail.ru

SLIDES

<https://kolodezev.ru/download/ai-it-future2026.pdf>

